

# TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

**tilivuodelta 1.1. – 31.12.2020**



© Kirjavälitys Oy 2021

## Sisältö

1	Toimintakertomus.....	3
	Katsaus yhtiön toimintaan .....	4
	Yleistä .....	4
	Liikevaihto ja tulos.....	4
	Asiakkaat.....	4
	Riskit ja mahdollisuudet.....	4
	Henkilöstö .....	5
	Laatujärjestelmät ISO 9001, ISO 14001, ISO 27001 ja OHSAS 18001.....	5
	Turvallisuuteen sitoutuminen .....	6
	Tutkimus ja kehitystoiminta .....	6
	Ympäristötehokkuus.....	6
	Vastuullisuus.....	6
	Vuoden 2021 näkymät .....	6
	Hallituksen esitys voiton käytöstä .....	7
	Hallitus.....	7
	Tilintarkastajat .....	7
	Osakepääoma ja osakkeenomistajat .....	8
2	Tunnusluvut.....	9
3	Tase .....	10
4	Tuloslaskelma .....	11
5	Rahoituslaskelma .....	12
6	Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	13
	Yleisperiaate .....	13
	Käyttöomaisuus ja poistot.....	13
	Rahoitusarvopaperit .....	13
7	Taseen ja tuloslaskelman liitetiedot.....	14
8	Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset .....	19
9	Tilintarkastusmerkintä.....	19
10	Luettelo kirjanpito kirjoista ja tositteiden lajeista sekä säilytystavoista .....	20
11	Yhteystiedot.....	21

## 1 Toimintakertomus

Kirjavälitys Oy on suomalaisen kirja-alan omistama palveluyritys. Kirjavälityksen tehtävänä on kehittää ja tuottaa kustannustehokkaita palveluja media-alalle rakentamalla älykkäitä informaatio- ja logistiikkaratkaisuja.

Meidän liiketoimintayksikkömme palvelevat monipuolisesti kirja-alan arvoketjua sisällön tuottajalta aina sen käyttäjälle asti.

Hankintapalvelu tarjoaa kirjakaupoille, kirjastoille ja kouluille kustannustehokkaan kirjojen hankintapaikan. Logistiikkapalvelu tuottaa tilaus-, toimitus- ja varastointipalvelua kirja- ja lehtikustantajille, kirjakaupoille ja kirjakerhoille. Kirjavälitys on vahvasti mukana kirja-alan digitalisaatiossa ja kehittää sekä tuottaa kirja-alan tarpeisiin metadata-, informaatio- ja verkkopalveluja. Digitaaliset palvelut -yksikkö ylläpitää ja kehittää kirjojen kaupallista tietokantaa ja myy metadata-palveluita kirja-alan kaikille toimijoille. Sähköisten sisältöjen hallintaan kehitetty ekosysteemi huolehtii yleisen kirjallisuuden ja oppimateriaalien digitaalisten sisältöjen hallinnasta, jakelusta ja myynnistä.

Kirjavälityksen tehtävänä on kehittää kestäviä ja älykkäitä palveluratkaisuja, jotka parantavat meidän asiakkaidemme kilpailu- ja toimintakykyä. Toimintamme perustana on LEAN-ajattelun mukaisesti jatkuvan parantamisen toimintamalli, henkilöstön osaamisesta huolehtiminen sekä tietoturvallisten, luotettavien palveluiden kehittäminen. Palveluiden rakentamisessa, logistiikassa ja kasvavan informaation hallinnassa hyödynnämme automatiikkaa, tekoälyä ja analytiikkaa. Henkilöstön sitoutuneisuus, muutostavalmius ja vahva prosessiosaaminen muodostavat menestyksen perustan.

Viime toimintakautta leimasivat koronapandemian ehkäisyyn liittyvät toimenpiteet ja rajoitukset, jotka jatkuvat vuonna 2021 siihen asti, kunnes koronarokotukset on jaettu. Kirjavälitys organisoi nopeasti etätyöskentelyn toimintamallin ja molemmissa varastoissa otimme käyttöön kaikki suositellut varotoimet pandemian leviämisen ehkäisemiseksi. Henkilöstömme kykeni nopeasti omaksumaan uudet toimintamallit ja meidän palvelumme toimivat normaalisti pandemiasta huolimatta. Pandemian erikoisuuksia oli, että sen vaikutukset kirja-alaan jäivät ennakoitua vähäisemmiksi. Fyysisten ja sähköisten sisältöjen kysyntä kasvoi ja veturina toimivat verkkokauppa sekä lukuaikapalvelut.

Kirjavälityksen toimintaa ohjaavat arvot:

### 1. Avoimuus

- toimimme avoimesti ja läpinäkyvästi asiakkaidemme ja sidosryhmiemme kanssa
- avoin vuorovaikutus pohjautuu luottamukselle
- tarjoamme tasapuolisesti palveluja kaikille kirja-alan toimijoille
- monipuolinen vuorovaikutus yhtiön sisällä luo vahvan yhteishengen

### 2. Aktiivisuus

- yrittäjämäisellä ja asiakaslähtöisellä toiminnalla teemme tulosta
- tuotamme asiakkaillemme palveluja, jotka johtavat korkeaan asiakastyytyväisyyteen ja pitkäaikaiseen kumppanuuteen
- olemme kirja-alan kehittäjä

### 3. Ammattitaito

- olemme logistiikan ammattilaisia ja tunnemme kirja-alan erityispiirteet
- kehitämme osaamistamme yhdessä yhteistyökumppaniemme kanssa
- huolehdimme henkilöstön ammattitaidon jatkuvasta kehittämisestä

## Katsaus yhtiön toimintaan

### Yleistä

Vuonna 2020 yleisen kirjallisuuden myynti kasvoi kaikissa myyntikanavissa. Kustantajien myynti kasvoi erityisesti sähköisten tuotteiden osalta, joissa kasvua oli 37 %, mutta myös painetun kirjan myynti kasvoi kustantajilla 2 % (lähde: Kirjakauppaliiton ja SKY:n julkaisemat tilastot).

### Liikevaihto ja tulos

Kirjavälityksen liikevaihto oli 84,3 milj. €, kun se edellisenä vuonna oli 84,1 milj. €.

Kirjavälitys Oy:n tilikauden voitto oli 2,5 milj. € (2019: 1,7 milj. €).

### Asiakkaat

Kirjavälityksen logistiikkapalvelun asiakkaana on kirja- ja lehtikustantajia, verkkokauppoja ja kirjakerhoja. Hankintapalvelu tekee yhteistyötä kaikkien Suomessa toimivien kustantajien kanssa. Kirjavälitys toimittaa kirjoja kaikille Suomessa toimiville kirjojen vähittäismyymyjille sekä sadoille tuhansille verkkokauppojen ja kirjakerhojen asiakkaille. Lisäksi asiakkainamme on peruskoulut ja kirjastot. Digitaalisten palveluiden käyttäjiä ovat sähköisten sisältöjen myyjät ja välittäjät.

### Riskit ja mahdollisuudet

Vuonna 2021 ulkoisena merkittävänä riskitekijänä on koronapandemia. Tämän henkilöriskin vaikutuksen ehkäisemiseksi yhtiössä jatkamme kaikkia niitä suosituksia ja rajoituksia, jotka käynnistimme jo vuonna 2020.

Kirjavälityksen toiminta on vahvasti riippuvaista sen omien asiakkaiden toiminnasta, myynnin ja volyymin kehityksestä.

Hankintapalvelujen puolella erityisen merkittäviä ja vaikeasti ennakoitavia ovat suuret kuntasektorin koulu- ja kirjastoasiakkuudet, jotka tulevat julkisen kilpailutuksen kohteeksi määrävuosin. Ne ovat sekä riskejä että mahdollisuuksia.

Kokonaisuudessaan kirjojen kuluttaminen on Suomessa pysynyt viime vuosina melko vakiintuneella tasolla. Painetun kirjan kanssa kilpailevat sähköiset aineistot ja kulutuksen vähittäinen siirtyminen sille puolelle siirtää osan logistiikka- ja hankintapalvelujen myynnistä digitaalisiin palveluihin.

Suomen hallitusohjelmaan sisältyvä toisen asteen opiskelun maksuttomuus muuttaa kirja-alan toimintakenttää. Muutoksen on arvioitu aiheuttavan kirjakauppaverkon supistumisen, mikä aiheuttaa muutosta yleisen kirjallisuuden myyntiin. Toisen asteen kirjat tulevat julkisen kilpailutuksen kohteeksi, jolloin Kirjavälityksellä on mahdollisuus kasvattaa markkinaosuuttaan koulukirjojen myyjänä.

Logistiikkapalveluille Kirjavälitys hakee kasvumahdollisuuksia myös kirja-alan ulkopuolelta. Kirjavälityksen hiotut logistiset prosessit mahdollistavat kirjan lisäksi minkä tahansa pientavaran tehokkaan logistisen käsittelyn.

Siirtymä kirjasta sähköisiin aineistoihin lisää Kirjavälityksen digitaalisten palvelujen kysyntää ja niissä Kirjavälitys näkee mahdollisuuksia. Digitaalisten palvelujen tuottaminen vaatii investointeja tietojärjestelmiin ja palveluiden kehittämiseen. Uusiin palveluihin liittyvät kustannukset syntyvät usein isolta osin vaiheessa, jolloin kysynnästä ei ole vielä kokemuksia. Riskien hallinnan osalta tärkeää on pitää hankkeiden mittakaava sellaisena, että osa hankkeista voi epäonnistua tai ne voidaan keskeyttää. Kirjavälitykseen on luotu ketterän kehittämisen kulttuuria ja toimintamalleja.

Kirjavälityksen sisäiset riskit liittyvät etupäässä toiminnan häiriöttömyyteen. Tietojärjestelmien toimivuus on kriittistä tilaus-toimitusketjun hallinnassa. Toiminnan häiriöttömyyteen, varmistukseen, tietoturvaan, muutosten hallintaan ja jatkuvuussuunnitelmiin on kiinnitetty erityistä huomiota ja niihin liittyvät riskit katselmoidaan säännöllisesti. Kriittiset järjestelmät, laitteet, konesalin sähkönsyöttö ja tietoliikenne yhteydet on varmistettu tai kahdennettu.

Vuoden 2021 aikana kiinnitetään huomiota mm. tuotannon lajittelijan käyttöönottoon, sen testaamiseen ja varasuunnitelmiin mahdollisissa häiriötilanteissa. Varmistamme, että prosessien muuttaminen ei näy palvelun jatkuvuudessa. Lajittelija mahdollistaa entistä tehokkaamman logistiikkatuotannon tulevaisuudessa.

Kirjavälityksessä on erittäin pitkiä työsuhteita ja osaaminen, jota yhtiöön on kertynyt muodostaa mahdollisuuden myös uusien palveluiden kehittämiseksi. Kirjavälityksessä on omaa ohjelmistotuotantoa ja oma ohjelmointiosaaminen tuo ketteryyttä kokeilla, kehittää ja uudistaa prosesseja ja liiketoimintamalleja.

## Henkilöstö

Henkilöstön osaaminen muodostaa Kirjavälityksen menestyksen perustan. Vuoden 2020 aikana Kirjavälitys on jatkanut voimakasta henkilöstön osaamiseen panostamista sekä ulkoisin koulutuksin että sisäisesti perehdyttämällä ja lisäämällä työnkiertoa.

Kirjavälitys Oy:n palveluksessa olevan henkilöstön määrä oli keskimäärin 171 henkilöä, kun se edellisenä vuonna oli keskimäärin 163 henkilöä.

Sairauspoissaolojen suhteellinen osuus oli 3,3 %. Sairauspoissaoloihin pyritään vaikuttamaan esimiestyötä kehittämällä, Kirjavälityksen varhaisen puuttumisen mallia soveltamalla, yhteistyöllä työterveyshuollon kanssa, muulla työkykyä ylläpitävällä toiminnalla ja työturvallisuutta kehittämällä.

Vuonna 2020 henkilöstön toimintaan vaikutti erityisesti koronapandemian aiheuttama tilanne. Toimisto siirtyi etätöihin ja logistiikkatuotannossa otettiin käyttöön tiukat turvallisuustoimet korona-altistumisten välttämiseksi. Kirjavälityksessä ei ollut vuoden aikana työpaikalla tapahtuneita koronatartuntoja tai altistumisia.

## Laatujärjestelmät ISO 9001, ISO 14001, ISO 27001 ja OHSAS 18001

Laadunhallintajärjestelmä kattaa Kirjavälityksen digitaaliset palvelut sekä logistiikka- ja hankintapalvelut Kirjavälityksen molemmissa toimipisteissä. Laatujohdantajärjestelmän perustana ovat olleet ISO 9001 -laatusertifikaatti, ISO 14001 -ympäristösertifikaatti, ISO 27001 -tietoturvasertifikaatti ja OHSAS 18001 työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmän sertifikaatti. Vuoden 2020 auditoinnissa OHSAS 18001 -sertifikaatti päivitettiin uuden järjestelmän mukaan ISO 45001 -sertifikaatiksi.

Kirjavälitys on sitoutunut toimintansa laatuun ja pyrkii aktiivisella laatutyöskentelyllä kaikkien laatupoikkeamien ennaltaehkäisemiseen. Sisäiset ja sertifikaatin edellyttämät ulkoiset laatuauditoinnit on suoritettu vuosittain laatujärjestelmän toiminnan varmistamiseksi ja kehittämiseksi.

## Turvallisuuteen sitoutuminen

Kirjavälityksen henkilöstön ammattitaitoon kuuluvat turvalliset työskentelytavat niin tietoturvallisuuden kuin henkilöstöturvallisuuden näkökulmasta. Työturvallisuusriskit arvioidaan säännöllisesti ja läheltä piti -tilanteista kannustetaan ilmoittamaan, jotta vaaran paikat saadaan tunnistettua.

Asiakkaiden tietoja käsitellään aina luottamuksellisesti ja tietojen, järjestelmien ja palveluiden saatavuus on varmistettu laatujärjestelmän avulla. Kirjavälitys on sitoutunut henkilötietojen vastuulliseen ja luottamukselliseen käsittelyyn lain vaatimukset täyttäen.

## Tutkimus ja kehitystoiminta

Kirjavälitys on aktiivinen kirja-alan ja logistiikan palvelujen kehittäjä ja osallistuu alan kehitysryhmiin ja digitalisaation edistämiseen yhteistyössä asiakkaidensa kanssa.

Vuoden 2020 kehityshankkeet ovat painottuneet prosessien automatisointiin ja tehostamiseen, tuotetietopalvelun kehittämiseen, it-arkkitehtuurin yksinkertaistamiseen ja uusien asiakkaiden haltuunottoon.

## Ympäristötehokkuus

Kirjavälitys tarjoaa asiakkailleen ympäristöä mahdollisimman vähän kuormittavaa logistiikkapalvelua keskitettyjen ostojen ja toimitusten sekä digitaalisten palvelujen johdosta. Kirjavälitys pyrkii rakentamaan ympäristötehokkaita palveluratkaisuja ja sillä on määritelty ympäristöohjelma. Kirjavälityksen erillisessä ympäristöraportissa tarkastellaan yrityksen ympäristövaikutusten kehittymistä pitkällä aikavälillä. Kirjavälitys on kyennyt muuttamaan toimintaansa yhä ympäristöystävällisempään suuntaan. Kirjavälityksen toimintaan ei sisälly merkittäviä ympäristöriskejä.

## Vastuullisuus

Ympäristövastuun lisäksi Kirjavälityksen eettisiin periaatteisiin kuuluvat vastuu työntekijöistä, yhteiskunnallinen vastuu, vastuu rehellisestä liiketoiminnasta ja taloudellinen vastuu.

## Vuoden 2021 näkymät

Vuonna 2020 merkittävin tekijä oli koronapandemia, joka muutti kulutuskysyntää ja kuluttajien ostokäyttäytymistä. Kirjamyynnin volyymit kasvoivat ennakoitua enemmän ja tästä hyötyi erityisesti verkkokauppa ja sähköisten sisältöjen jälleenmyyjät. Kuluttajien luottamusta talouteen ja yleistä ostokäyttäytymisen muutoksen pysyvyyttä on vuodelle 2021 vaikea kirjamyynnin osalta ennakoida. Kirjavälityksen logistiikkapalveluiden volyymi tulee uusien asiakkuuksien myötä kasvamaan ja ennustamme meidän myynnin yltävän vuoden 2020 tasolle. Sähköisten oppimateriaalien kasvu jatkuu edelleen vahvana. Kuntakaupassa kireä kilpailutilanne jatkuu ja myyntikatteet pysyvät alhaisina.

Tuotannossa tavoitellaan automattisen lajittelijan käyttöönottoa vuoden 2021 alkupuolella. Kirjavälitys myös käynnistää Hyvinkään logistiikkakeskuksen laajennuksen keväällä 2021.

Kirjavälitys Oy:n liikevoiton odotetaan hieman laskevan edellisvuoden tasosta kiristyvän kilpailun, pandemiasta johtuvan talouden yleisen epävakauden ja uusien asiakkaiden haltuunoton kustannusten johdosta.

### Hallituksen esitys voiton käytöstä

Yhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 5.455.118,13 euroa, josta tilikauden voitto on 2.514.076,31 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 4,00 euroa/osake	1.277.172,00 euroa
- jätetään omaan pääomaan	<u>4.177.946,13 euroa</u>
	5.455.118,13 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiökokous antaa hallitukselle valtuudet päättää aikaisempien vuosien voittovaroista vuonna 2021 jaettavasta lisäosingosta, jonka suuruus voi olla korkeintaan 4,00 euroa osakkeelta.

### Hallitus

Toimitusjohtaja  
**Alexander Lindholm**, puheenjohtaja 27.5.2013 alkaen

Talousjohtaja  
**Esa Pikkarainen**, 16.3.2016 alkaen

Toimitusjohtaja  
**Sari Laurikko**, 20.3.2018 alkaen

Hallitus on kokoontunut tilikauden aikana 13 kertaa.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Tuula Pelkonen-Tiri 1.10.2019 alkaen.

### Tilintarkastajat

KPMG Oy Ab

**Osakepääoma ja osakkeenomistajat**

osakeluettelon päivitys 20.1.2021

Suurimmat osakkeenomistajat	Osakkeita kpl	Osuus %
Gummerus Oy	75.197	23,6
Kustannusosakeyhtiö Otava	64.208	20,1
Suomalainen Kirjakauppa Oy	44.551	13,9
Otava Oy	41.443	13,0
Kirjamedia Oy	24.679	7,7
Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta	14.270	4,5
Kirjakauppasäätiö	12.908	4,0
Hirn Johan	5.108	1,6
Kipa Osuuskunta	3.817	1,2
Schildts & Söderströms Ab	2.528	0,8
10 suurinta osakasta yhteensä	288.709	90,4
Muut osakkeenomistajat, 150 kpl	30.584	9,6
Kaikki yhteensä, 160 kpl	319.293	100,0

Osakkeilla ei ole nimellisarvoa, verottajan vahvistama osakkeen vertailuarvo vuodelta 2019 oli 24,87 €. Osakepääoma 31.12.2020 oli 3.696.529,42 €.

Tilikauden aikana on rekisteröity 2.136 osakkeen omistajan vaihdos. Uusia osakkeen omistajia on tullut 7 ja 7 omistajaa on luopunut osakeomistuksestaan.

Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen äänioikeuden ja oikeuden voitonjakoon.



## 2 Tunnusluvut

	2020	2019	2018
<b>Myynti meur</b>	<b>194,0</b>	<b>191,9</b>	<b>190,8</b>
Muutos %	1,1 %	0,6 %	3,8 %
<b>Liikevaihto meur</b>	<b>84,3</b>	<b>84,1</b>	<b>82,2</b>
Muutos %	0,3 %	2,3 %	1,2 %
<b>Myyntikate meur</b>	<b>13,0</b>	<b>11,9</b>	<b>11,4</b>
% myynnistä	6,7 %	6,2 %	6,0 %
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja meur</b>	<b>3,3</b>	<b>2,3</b>	<b>1,9</b>
% liikevaihdosta	3,9 %	2,7 %	2,3 %
<b>Tilikauden tulos meur</b>	<b>2,5</b>	<b>1,7</b>	<b>1,5</b>
% liikevaihdosta	3,0 %	2,0 %	1,9 %
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	<b>171</b>	<b>163</b>	<b>157</b>
<b>Tilikauden palkat ja palkkiot</b>	<b>5,5</b>	<b>5,3</b>	<b>5,1</b>
% liikevaihdosta	6,5 %	6,3 %	6,2 %
<b>Oma pääoma, tilinpäätössiir. kertymä ja varaukset meur</b>	<b>9,5</b>	<b>9,4</b>	<b>10,1</b>
<b>Omavaraisuusaste</b>	<b>41 %</b>	<b>45 %</b>	<b>47 %</b>
<b>Vieras pääoma meur</b>	<b>13,7</b>	<b>11,5</b>	<b>11,4</b>
<b>Sijoitetun pääoman tuotto</b>	<b>34,7 %</b>	<b>23,8 %</b>	<b>20,1 %</b>
<b>Oman pääoman tuotto</b>	<b>28,0 %</b>	<b>19,3 %</b>	<b>15,4 %</b>

### Tunnuslukujen laskentaperusteet

**Sijoitetun pääoman tuotto -% (ROI)**  $\frac{100 \times (\text{voitto ennen varauksia ja veroja} + \text{korkokulut muut rahoituskulut})}{\text{sijoitettu pääoma keskimäärin}}$

**Oman pääoman tuotto -% (ROE)**  $\frac{100 \times (\text{voitto ennen varauksia ja veroja} - \text{verot})}{\text{oma pääoma keskimäärin} + \text{vapaaehtoiset varaukset}}$

**Omavaraisuusaste (%)**  $\frac{100 \times (\text{oma pääoma} + \text{varaukset})}{\text{taseen loppusumma}}$

### 3 Tase

	31.12.2020	31.12.2019
<b>Vastavaa</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Muut pitkävaikutteiset menot	289 537,27	309 490,55
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	1 509 114,31	1 455 280,51
<b>Sijoitukset</b>		
Muut osakkeet ja osuudet	4 000,00	4 000,00
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 802 651,58</b>	<b>1 768 771,06</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>	847 469,55	1 041 307,93
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	14 399 221,12	11 872 357,70
<b>Rahoitusarvopaperit</b>	3 000 000,00	3 000 000,00
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	3 163 690,51	3 202 324,52
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>21 410 381,18</b>	<b>19 115 990,15</b>
<b>Vastavaa yhteensä</b>	<b>23 213 032,76</b>	<b>20 884 761,21</b>
<b>Vastattavaa</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
<b>Osakepääoma</b>	3 696 529,42	3 696 529,42
<b>Muut rahastot</b>	2 189 183,70	2 189 183,70
<b>Edellisten tilikausien voitto (tappio)</b>	751 858,12	1 655 869,96
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	2 514 076,31	1 650 332,16
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>9 151 647,55</b>	<b>9 191 915,24</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>	<b>367 498,56</b>	<b>232 424,18</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Lyhytaikaiset velat</b>	<b>13 693 886,65</b>	<b>11 460 421,79</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>23 213 032,76</b>	<b>20 884 761,21</b>

#### 4 Tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>84 322 317,93</b>	<b>84 098 573,26</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	3 715,79	13 026,38
Materiaalit ja palvelut	-71 290 316,38	-72 157 797,16
Henkilöstökulut	-6 490 386,76	-6 504 287,81
Poistot ja arvonalentumiset	-398 502,31	-338 293,94
Liiketoiminnan muut kulut	-2 923 380,93	-2 847 331,89
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>3 223 447,34</b>	<b>2 263 888,84</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>52 175,15</b>	<b>19 670,73</b>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>3 275 662,49</b>	<b>2 283 559,57</b>
Tilinpäätössiirrot	-135 074,38	-232 424,18
Välittömät verot	-626 471,80	-400 803,23
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>2 514 076,31</b>	<b>1 650 332,16</b>

## 5 Rahoituslaskelma

<i>Liiketoiminnan rahavirta:</i>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Myynnistä saadut maksut	82 062	84 519
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	4	9
Maksut liiketoiminnan kuluista	<u>-78 748</u>	<u>-81 542</u>
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	3 318	2 986
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-8	-5
Saadut korot liiketoiminnasta	57	60
Saadut osingot liiketoiminnasta	0	0
Maksetut välittömät verot	<u>-401</u>	<u>-392</u>
Liiketoiminnan rahavirta (A)	<u><u>2 966</u></u>	<u><u>2 649</u></u>
 <i>Investointien rahavirta:</i>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-462	-193
Myönnetyt lainat	-24	-59
Investoinnit rahoitusarvopapereihin	0	0
Lainasaamisten takaisinmaksut	<u>26</u>	<u>22</u>
Investointien rahavirta (B)	<u><u>-460</u></u>	<u><u>-230</u></u>
 <i>Rahoituksen rahavirta:</i>		
Maksetut osingot ja muu voitonjako	<u>-2 544</u>	<u>-2 545</u>
Rahoituksen rahavirta (C)	<u><u>-2 544</u></u>	<u><u>-2 545</u></u>
 <i>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</i>	-38	-126
 <i>Rahavarat tilikauden alussa</i>	3 202	3 328
<i>Rahavarat tilikauden lopussa</i>	3 164	3 202

## 6 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

### Yleisperiaate

Tilinpäätös on laadittu alkuperäisten hankinta-arvojen perusteella.

Vaihto-omaisuus on arvostettu käyttäen painotettua keskihintaa. Vaihto-omaisuuden hankintameno on määritelty käyttäen hankinnasta aiheutuneita muuttuvia menoja FIFO-periaatetta noudattaen.

### Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäisiin hankinta-arvoihin, joista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Yhtiössä käytetään seuraavia poistokäsitteitä:

**Suunnitelman mukaiset poistot**, jotka perustuvat alkuperäiseen hankintamenuun ja käyttöomaisuusesineiden arvioituun taloudelliseen käyttöaikaan. Käytetyt poistoajat ovat seuraavat:

Liikearvo/Goodwill	5 ja 10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3 ja 5 vuotta
Koneet ja kalusto	5, 8 ja 10 vuotta
Hyllyt	10 ja 20 vuotta
It-laitteet	3 ja 5 vuotta
Autot	5 vuotta

### Kirjanpidolliset poistot, jotka perustuvat verolainsäädännön enimmäispoistoihin.

Kirjanpidollisten poistojen ja suunnitelman mukaisten poistojen erotus esitetään tuloslaskelmassa poistoeron lisäyksenä tai vähennyksenä. Taseessa suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen kertynyt erotus esitetään vastattavaa -puolella tilinpäätössiirtojen kertymä -kohdassa. Poistoeroon liittyvä laskennallinen verovelka on 73.499,71 euroa.

### Rahoitusarvopaperit

Rahoitusarvopaperit on tilinpäätöksessä arvostettu hankintahintaan tai sitä alempan todennäköiseen arvoonsa.

## 7 Taseen ja tuloslaskelman liitetiedot

Luvut 1.000 euroina, ellei toisin mainittu

### Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

#### PYSYVÄT VASTAAVAT

	31.12.2020	31.12.2019
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot		
Tilikauden alussa	309	339
Lisäykset	119	108
Poistot suunnitelman mukaan	-139	-138
<b>Tilikauden lopussa suunnitelman mukaan</b>	<b>289</b>	<b>309</b>
Kertynyt poistoero	-55	-60

	31.12.2020	31.12.2019
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		
Tilikauden alussa	1 455	1 537
Lisäykset	313	118
Poistot suunnitelman mukaan	-259	-200
<b>Tilikauden lopussa suunnitelman mukaan</b>	<b>1 509</b>	<b>1 455</b>
Kertynyt poistoero	-312	-172

	31.12.2020	31.12.2019
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet		
Tapiolan Tennispuisto Oy	1	1
Kytäjä Golf Oy	3	3
Muut osakkeet ja osuudet yhteensä	4	4
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

#### VAIHTUVAT VASTAAVAT

	31.12.2020	31.12.2019
Vaihto-omaisuus		
Valmiit tuotteet/tavarat	847	1 041
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>847</b>	<b>1 041</b>

Lyhytaikaiset saamiset	31.12.2020	31.12.2019
Myyntisaamiset	14 198	11 751
Lainasaamiset	9	11
Siirtosaamiset		
Vakuutukset	0	7
Muut siirtosaamiset	192	103
Siirtosaamiset yhteensä	192	110
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>14 399</b>	<b>11 872</b>

Rahoitusarvopaperit	31.12.2020	31.12.2019
Muut osakkeet ja osuudet		
kirjanpitoarvo 31.12.	3 000	3 000
markkina-arvo 31.12.	3 275	3 216

### Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman muutokset	31.12.2020	31.12.2019
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma	3 697	3 697
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>3 697</b>	<b>3 697</b>

Vapaa oma pääoma		
Käyttörahassto tilikauden alussa	2 189	2 189
Käyttörahassto tilikauden lopussa	2 189	2 189

Voittovarot tilikauden alussa	3 306	4 210
Osingonjako	-2 554	-2 554
Tilikauden voitto	2 514	1 650
Voittovarot tilikauden lopussa	3 266	3 306
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>5 455</b>	<b>5 495</b>

<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>9 152</b>	<b>9 192</b>
----------------------------	--------------	--------------

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.	31.12.2020	31.12.2019
Muut rahastot	2 189	2 189
Edellisten tilikausien voitot	752	1 656
Tilikauden voitto	2 514	1 650
<b>Voitonjakokelpoiset varat yhteensä</b>	<b>5 455</b>	<b>5 495</b>

Tilinpäätössiirtojen kertymä	31.12.2020	31.12.2019
Tilinpäätössiirtojen kertymä muodostuu kertyneestä poistoerosta		
Koneet ja kalusto	312	172
Muut pitkävaikutteiset menot	55	60
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä</b>	<b>367</b>	<b>232</b>

Lyhytaikainen vieras pääoma	31.12.2020	31.12.2019
Ostovelat	10 756	8 927
Muut velat	629	481
Siirtovelat		
Lomapalkkavaraus henkilösivukuluineen	754	743
Laskuttamattomat ostovelat	554	584
Muut siirtovelat	1 001	726
Siirtovelat yhteensä	2 309	2 053
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>13 694</b>	<b>11 461</b>

### Vakuudet ja vastuusitoumukset

Velat, joiden vakuudeksi annettu yrityskiinnityksiä	31.12.2020	31.12.2019
Shekkitilin nro 500001-2208342 limiittiluotto	0	0
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	600	600

Vastuut	31.12.2020	31.12.2019
Leasingsopimuksista maksettava määrä		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	3	0
Myöhemmin maksettavat	13	0
<b>Leasingsopimuksista maksettava määrä yhteensä</b>	<b>16</b>	<b>0</b>

Vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 577	1 598
Myöhemmin maksettavat	1 346	2 583
<b>Vuokravastuut yhteensä</b>	<b>2 923</b>	<b>4 181</b>

### Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Liikevaihto markkina-alueittain	31.12.2020	31.12.2019
Kotimaa	82 874	82 925
Muut eu-maat	982	722
Muut maat	466	452
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>84 322</b>	<b>84 099</b>



Liiketoiminnan muut tuotot	31.12.2020	31.12.2019
Tekesiltä saadut avustukset ja muut korvaukset	4	13
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>4</b>	<b>13</b>

Materiaalit ja palvelut	31.12.2020	31.12.2019
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	68 749	70 003
Varaston muutos lisäys (-) vähennys (+)	194	-11
Yhteensä	68 943	69 992
Ulkopuoliset palvelut	2 347	2 166
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>71 290</b>	<b>72 158</b>

Henkilöstökulut	31.12.2020	31.12.2019
Toimitusjohtajan ja hallituksen palkat ja palkkiot	232	237
Muun henkilöstön palkat ja palkkiot	5 221	5 084
Toimitusjohtajan ja hallituksen eläkekulut	80	128
Muun henkilöstön eläkekulut	774	900
Muut henkilösivukulut	183	155
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>6 490</b>	<b>6 504</b>

Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin	31.12.2020	31.12.2019
Toimihenkilöitä	47	48
Työntekijöitä	124	115
<b>Yhteensä</b>	<b>171</b>	<b>163</b>

Poistot ja arvonalentumiset	31.12.2020	31.12.2019
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	399	338
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>399</b>	<b>338</b>

Tilikauden poistojen erittely	Evl-poistot	Suunnitelmapoistot	Erutus
Koneet ja kalusto	399	259	-140
Muut pitkävaikutteiset menot	134	139	-5
<b>Yhteensä</b>	<b>533</b>	<b>398</b>	<b>-135</b>

Liiketoiminnan muut kulut	31.12.2020	31.12.2019
Vuokrat	1 302	1 298
Kiinteistö- ja kalustokulut	383	363
It-kulut	538	521
Muut liiketoiminnan kulut	700	665
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>2 923</b>	<b>2 847</b>

Tilintarkastajan palkkiot	31.12.2020	31.12.2019
Tilintarkastus	22	21
Muut palvelut	0	2
<b>Tilintarkastajan palkkiot yhteensä</b>	<b>22</b>	<b>23</b>

Rahoitustuotot ja -kulut	31.12.2020	31.12.2019
Muut korko- ja rahoitustuotot	60	62
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>60</b>	<b>62</b>

Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0	-2
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-8	-40
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-8</b>	<b>-42</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>52</b>	<b>20</b>

Tilinpäätössiirrot	31.12.2020	31.12.2019
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	135	232
<b>Tilinpäätössiirrot yhteensä</b>	<b>135</b>	<b>232</b>

## Tuloveroja koskevat liitetiedot

Välittömät verot	31.12.2020	31.12.2019
Tuloverot	626	401
<b>Välittömät verot yhteensä</b>	<b>626</b>	<b>401</b>

## Lähipiiriliiketoimia koskevat liitetiedot

**Lähipiiriin kuuluvat yrityksen johtohenkilöt (hallitus, toimitusjohtaja) ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt.**

**Tilikauden aikana lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:**

	31.12.2020	31.12.2019
Tavaroiden myynnit	1 686	1 659
Palveluiden myynnit	7 232	6 520
Tavaroiden ostot	21 045	22 054
Palveluiden ostot	89	33
Maksetut vuokrat	1 289	1 277
<b>Lähipiiriliiketoimet yhteensä</b>	<b>31 341</b>	<b>31 543</b>

## 8 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä 17. päivänä helmikuuta 2021

Kirjavälitys Oy  
Hallitus ja toimitusjohtaja

Alexander Lindholm  
hallituksen puheenjohtaja

Sari Laurikko  
hallituksen jäsen

Esa Pikkarainen  
hallituksen jäsen

Tuula Pelkonen-Tiri  
toimitusjohtaja

## 9 Tilintarkastusmerkintä

Tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 1. päivänä maaliskuuta 2021

KPMG Oy Ab

Jukka Rajala  
KHT

## 10 Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista sekä säilytystavoista

Päivä- ja pääkirja	M-Files sähköinen arkisto
Reskontraerittelyt	M-Files sähköinen arkisto
Ostoreskontra:	
- suoritustositteet	Paperitositteina 17.3.20 asti, NextCloud sähköinen arkisto 18.3.2020 alkaen
- kululaskut	Baswaren IP/Baswaren IR sähköisessä muodossa
- Kirjapakin ostotilauksille kohdistuvat vaihto-omaisuuslaskut	Baswaren IP/Baswaren IR sähköisessä muodossa
- näytevarastovaje laskut	Baswaren IP/Baswaren IR sähköisessä muodossa
- PoD laskut kustantajille	paperitositteina
- logistiikkakustantajien tilitys-aineistot	NextCloud sähköinen arkisto
Myyntireskontra:	
- suoritustositteet	NextCloud sähköinen arkisto
- Kirjapakki myyntilaskutositteet	M-Files sähköinen arkisto
- Wintime korkolaskut	Paperitositteina
- Wintime palvelulaskutositteet	M-Files sähköinen arkisto
- Wintime muovituslaskutositteet	M-Files sähköinen arkisto
- Wintime kirjastolaskutositteet	M-Files sähköinen arkisto
- Wintime koululaskutositteet	M-Files sähköinen arkisto
Kassatositteet	Paperitositteina 17.3.20 asti. NextCloud sähköinen arkisto 18.3.20 alkaen
Muistiotositteet	Paperitositteina
Liitetietositteet	Paperitositteina

## 11 Yhteystiedot

### **Kirjavälitys Oy**

Katuosoite	Hakakalliontie 10, 05460 HYVINKÄÄ
Puhelin	010 345 100
Sähköposti	asiakaspalvelu@kirjavalitys.fi
Kotisivut	<a href="http://www.kirjavalitys.fi">www.kirjavalitys.fi</a>
Y-tunnus	0110031-0

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 21 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 21 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 21 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 21 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 21 sider før denne side

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmenteckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende